

---

# SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI ZA OKRES OD 01.01.2023 DO 31.12.2023

---

Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych S.A.  
ul. Bażancia 1a 62-800 Kalisz



25 MARCA 2024

## 1. INFORMACJE OGÓLNE

Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych Spółka Akcyjna w Kaliszu powstało w wyniku przekształcenia przedsiębiorstwa państwowego dnia 24 stycznia 1992 roku.

Spółka jest zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w rejestrze przedsiębiorców pod numerem KRS 0000130027 Sąd Rejonowy w Poznaniu XXII Wydział Gospodarczy.

Kapitał akcyjny Spółki stanowi kwota 524 620,00 zł i dzieli się na 52 462 szt. akcji imiennych o wartości nominalnej 10,00 zł każda.

Struktura własnościowa przedstawia się następująco : Akcjonariusze 60,16% ; Miasto Kalisz 39,84%

## 2 PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Podstawowa działalność Spółki to zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne. Przedmiotem pozostałej działalności są :

- ❖ Zbieranie odpadów niebezpiecznych
- ❖ Działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami
- ❖ Pozostałe sprzątanie
- ❖ Odzysk surowców z materiałów segregowanych
- ❖ Sprzedaż hurtowa odpadów i złomu
- ❖ Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków
- ❖ Działalność usługowa związana z zagospodarowaniem terenów zieleni
- ❖ Pogrzeby i działalność pokrewna
- ❖ Transport drogowy towarów

## 3. OSOBY ZARZĄDZAJĄCE SPÓŁKĄ

Organem zarządzającym na dzień 31.12.2023 w Spółce jest Zarząd Spółki w składzie :

- ❖ Marek Nowacki – Prezes Zarządu

Na dzień 31.12.2023 prokurę samoistną – oddzielną posiadała :

- ❖ Sylwia Brzuchalska – Główna Księgowa

## 4. MIEJSCE PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI

Siedziba główna firmy mieści się w Kaliszu ul. Bażancia 1a. Spółka posiada oddział Wydział Usług Pogrzebowych w Kaliszu ul. Poznańska 183-185 oraz oddział, który mieści się ul. S. Żeromskiego 37 62-700 Turek.

Zakres prowadzenia działalności obejmuje Kalisz, ościenne gminy a także teren całej Polski.

## 5. REALIZACJA ZADAŃ W 2023 ROKU

Przedsiębiorstwo obsługuje w ramach przetargów na obsługę wywozu nieczystości ponad 100.000 osób. Firma obecna jest w Kaliszu i gminach Blizanów, Stawiszyn, Gołuchów, Koźminek, Godziesze, Brzeziny, Żelazków, Błaszki, Wróblew i Goszczanów. Realizowana jest współpraca z jednostkami samorządu terytorialnego, licznymi instytucjami, a także prywatnymi zleceniodawcami w zakresie racjonalnej gospodarki odpadami, selektywnej zbiórki i dalszego zagospodarowania surowców wtórnych, letniego i zimowego oczyszczania terenów użyteczności publicznej.

W 2023 roku świadczone usługi zbiórki i transportu odpadów segregowanych z PSZOK (Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych) dla mieszkańców Brzezin.

W 2023 roku Spółka kontynuowała działalność w zakresie usług pogrzebowych.

## 6. WAŻNE WYDARZENIA SPÓŁKI W 2023 ROKU

LUTY	Audyt ISO z pozytywną rekomendacją Zakup ładowarki teleskopowej
KWIECIEŃ	Zakup samochód ciężarowy MAN
MAJ	Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Przetarg na transport odpadów Gmina Goszczanów
LIPIEC	Zakup samochód ciężarowy elektryczny MAN Zakończenie modernizacji budynku administracyjnego
WRZESIEŃ	Przetarg na odbiór i transport odpadów Gmina Gołuchów
LISTOPAD	Spółka otrzymała certyfikat Fair Play Dotacja – szkolenia pracowników Zakup samochód ciężarowy elektryczny Volvo Przetarg na odbiór i transport odpadów Gmina Blizanów Przetargi na odbiór odpadów Gmina Godziesze Wielkie; Gmina Żelazków
GRUDZIEŃ	Przetarg na odbiór i transport odpadów Gmina Błaszki

## 7. SYTUACJA EKONOMICZNO - FINANSOWA

Sytuacja finansowa w spółce w 2023 roku jest stabilna. Kredyt w rachunku bieżącym jest spłacany na bieżąco. Wzrost wysokości kosztów finansowych oraz rat leasingowych, nie wpłynął diametralnie na płynność finansową.

W 2023 roku nastąpił wzrost przychodów w stosunku do roku poprzedniego przy jednoczesnym wzroście kwoty aktywów bilansu oraz zysku netto.

WSKAŹNIK	2022	2023
Suma bilansowa (tys. zł)	15 776	18 490
Przychód ze sprzedaży	31 931	34 427
Zysk netto (tys. zł)	111	1 521

## 8. KAPITAŁ

Podstawowym kapitałem Spółki jest kapitał zakładowy – akcyjny.

Kapitał akcyjny dzieli się na 52 462 akcje:



- 7 266 szt. -akcje uprzywilejowane
- 45 196 szt. - akcje zwykłe

Stan kapitałów własnych na 31.12.2023 wynosi 8 413 324,82

## 9. SYTUACJA KADROWO - PŁACOWA

W 2023 roku w Spółce utrzymywała się stabilna sytuacja kadrowo-płacowa.

Stan zatrudnienia w Spółce w 2023 r. w skali średnio miesięcznej wynosił 120,76 etatów . W ogólnej liczbie zatrudnionych 13,87% stanowiły kobiety.

Na dzień 31.12.2023 struktura przedstawiała się następująco :

Wydział	Etaty
Wydział Oczyszczania Miasta	82,51
Wydział Usług Pogrzebowych	8,83
Wydział Utrzymania Ruchu	12,04
Administracja	17,38

## 10. Ocena czynników ryzyka dla PUK SA

PUK S.A. świadomie i w sposób odpowiedzialny zarządza rynkiem finansowym w oparciu o posiadaną wiedzę i doświadczenie w obszarze prowadzonej działalności. Na tej podstawie Spółka ma określone metody działania i wyznaczone cele.

Główne rodzaje ryzyka i zagrożeń dla działalności Spółki w ramach prowadzonej działalności wynikają ze specyfiki branży.

### Ryzyko makroekonomiczne

Na realizację założonych przez PUK S.A. celów, a tym samym na osiągnięte wyniki finansowe w dużej mierze oddziałują czynniki makroekonomiczne . Do tych czynników można zaliczyć intensywną zmianę przepisów prawa w zakresie działalności firmy oraz niepewność z tym związaną (w tym ustawowe zmiany wynagrodzenia minimalnego oraz sposobu jego wyliczenia). Istotnym zagrożeniem jest tendencja do przekazywania rynku odpadowego bezprzetargowo in house firmom, których jedynym właścicielem jest zamawiający. Ważnym jest także wpływ trwającej wojny w Ukrainie i możliwość rozszerzenia konfliktu. Zarząd wyprzedzająco przystosowuje firmę do nieuchronnego zwiększenia wykorzystania zielonej energii do procesu produkcyjnego.

### Ryzyko finansowe, w tym ryzyko zmiany cen, kredytowe, istotnych zakłóceń przepływów pieniężnych oraz utraty płynności finansowej.

Najistotniejsze ryzyko związane jest z możliwością utraty części obsługiwanego rynku odpadowego. Miasta i gminy organizują przetargi z okresem umownym od jednego roku do maksymalnie 3 lat. W przypadku niepowodzenia firma nie tylko traci źródło przychodów ale także musi ponieść koszty zbiórki pojemników z danego rejonu – gminy. Firma redukuje to ryzyko poprzez dywersyfikację źródeł przychodu.

Zagrożeniem jest także możliwość utraty pomieszczeń dla prowadzenia działalności pogrzebowej. Miasto Kalisz organizuje coroczny przetarg na dzierżawę pomieszczeń przy Cmentarzu Komunalnym i w przypadku przegranej do rozważenia będzie decyzja o zmianie miejsca prowadzenia działalności lub jej zakończeniu. Zarząd poszukuje rozwiązań w celu kontynuowania działalności pogrzebowej.

Ryzyko kredytowe nie istnieje ze względu na dobrą ogólną sytuację firmy. Firma ma ustalone limity zadłużenia leasingowego i korzysta z nich przy zakupach inwestycyjnych.

Spółce nie zagraża utrata płynności finansowej w następnym okresie, ze względu na posiadane środki.

#### 11. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ JEDNOSTKI

Zamierza się podobnie jak w latach ubiegłych :

- ❖ Kontynuować i usprawniać system odbioru nieczystości stałych z podziałem na odpady zmieszane i selektywne – w tym szczególnie zmiana sposobu zbiórki w workach na pojemniki
- ❖ Zakupić nowe środki transportu w tym w zakresie „elektromobilności” – kolejną śmieciarkę elektryczną oraz pojazd z napędem CNG do selektywnej zbiórki odpadów z posesji o trudnych dojeździe
- ❖ Dążyć do dalszej poprawy organizacji pracy i zwiększenia wydajności na wszystkich stanowiskach
- ❖ Doskonalić politykę jakości, która kładzie szczególny nacisk na zadowolenie

Zdaniem Zarządu kontynuowanie działalności we wszystkich aspektach przedsiębiorstwa jest niezagrażone.

#### 12. OCHRONA ŚRODOWISKA

Spółka nie ustaje w dążeniach do poprawy jakości środowiska poprzez minimalizowanie negatywnego wpływu. Ze względu na charakter działalności oraz posiadaną flotę pojazdów firma sukcesywnie wymienia tabor samochodowy na nowy. Wszystkie kupowane pojazdy posiadają normę emisji spalin EURO 6 bądź są zeroemisyjne.

Planuje się docelowo znacznie zwiększyć udział pojazdów zeroemisyjnych o kolejne pojazdy a także zainstalować ładowarkę DC do pojazdów elektrycznych.

W celu zmniejszenia zużycia paliw kopalnych firma korzysta z paneli fotowoltaicznych o mocy pv 50 kWp i planuje zwiększyć moc o kolejne 50 kWp. Zmieniono oświetlenie na LEDowe, zainstalowano stację kondensatorów w celu zminimalizowania zużycia prądu biernego.

W trakcie realizacji - wymiana latarni na bazie przedsiębiorstwa.

Biorąc pod uwagę niestabilną sytuację polityczno – gospodarczą związaną z działaniami wojennymi na Ukrainie, Spółka bierze pod uwagę wymianę systemu ogrzewania na pompę ciepła. W trakcie jest modernizacja głównej rozdzielni prądu co powinno umożliwić dalszy rozwój firmy w zakresie elektromobilności oraz zwiększenia udziału energii odnawialnej w funkcjonowaniu przedsiębiorstwa.

Podpis jest prawidłowy

Dokument podpisany  
przez Marek Nowacki  
Data: 2024.03.25  
14:49:50 CET